

Næstved Havn

Projektplan til diskussion

20. januar 2023

Udarbejdet til

NÆSTVED HAVN
PORTEN TIL EUROPA



Næstved Havn ønsker en faktabaseret analyse af hvilke behov nuværende og nye kunder har ift. deres aktiviteter på havnen samt potentialet i dette for Næstved Havn og byen

Vores forståelse af opgaven

Vores forståelse af opgaven og nøglespørgsmål, der skal adresseres

1 Nulpunktsanalyse – Analyse af havnens nuværende position, aktiver, forretning samt erhvervsaktivitet og arbejdspladser

- ▶ Fra hvilke kunder, godstyper, industriaktiviteter kommer havnens **nuværende indtægter**? Hvilke **kontrakter** er havnen og kunder bundet på?
- ▶ Hvor mange **arbejdspladser findes i dag direkte på havnen** og hvad er estimatet for de **afledte arbejdspladser i Næstved**?
- ▶ Hvilke **faciliteter og arealer har havnen i dag** (Næstved og Kbm.) og hvilke muligheder giver dette ift. anløb og industrielle aktiviteter på havnen?
- ▶ Hvilke **løbende driftsomkostninger og investeringer** har havnen i dag og er der nogen yderligere investeringer planlagte?
- ▶ Hvilke **tilladelser findes på havnen og hvilke anlæg, aktiviteter og investeringer må havnen foretage** inden for den nuværende ejerskabsform? Kan der forventes nogle ændringer til dette ifm. en ny havnelov

2 Kunde- og markedsanalyse – Analyse af havnebehov samt alternativer for nuværende samt potentielle kunder¹

- ▶ Hvad er de **nuværende og fremtidige ønsker (faciliteter, arealstørrelse og kajmeter) og konkrete forudsætninger/behov** for aktivitet på havnen for
 - Havnens nuværende kunder?
 - Potentielle kunder, som allerede har erhvervsaktivitet i eller omkring Næstved havn eller der kan forventes at tilflytte området?
- ▶ Er der **markedstendenser som peger på yderligere godstrømme og/eller erhvervsaktiviteter**, der potentielt kunne blive relevante for Næstved Havn?
- ▶ Hvilke **transport- og aktivitetsalternativer har nuværende og potentielle kunder til Næstved havn**, fx andre havne samt tog og/eller lastbiler eller brug af andre lokationer med samme funktionalitet/placering som havne – dvs hvilken konkurrence står Næstved Havn overfor nu og forventeligt fremover?

3 Aktivitets- og forretningsmæssigt potentiale – Overordnet estimat for potentialet for nye muligheder for erhverv og arbejdspladser på og omkring Næstved Havn ved flytning af havnen

- ▶ Hvad er **estimatet for det aktivitets- og forretningsmæssige potentiale** som følge af større havneaktivitet **ved flytning**? Herunder,
 - Hvor **meget erhvervsaktivitet og hvor mange arbejdspladser** kan en flytning af havnen potentielt medføre for Næstved Havn og byen?
 - Hvad er **kundernes betalingsvillighed** for havneadgang **samt investeringslyst** i at etablere sig?
 - Hvad er **sandsynligheden for**, at eksisterende **kunder vil øge aktivitet og nye kunder** rent faktisk **kan tiltrækkes** (ift. alternativer)?
 - Hvilke **mulige begrænsninger** ligger der i afhængigheder/konflikter i kundernes behov og forudsætning (**fx arealbehov, aktiviteter**)

1. Forudsætninger/behov for kunders drift mm kan dække over: Larm, støj, lugt, adgang til kaj, adgang til arealer, adgang til kran, adgang til transportbånd, åbne opbevaringsarealer, adgang til haller, adgang til siloer, lastbil adgang, medarbejdere, forarbejdningsanlæg mv.

Projektaktiviteterne omfatter indhentning af primær information gennem interviews med kunder og industriaktører samt vurdering af markedstrends for nye aktiviteter på havne

Nedbrydning af projektaktiviteter for hver arbejdsstrøm

Projektaktiviteter for at besvare opgavens kernespørgsmål

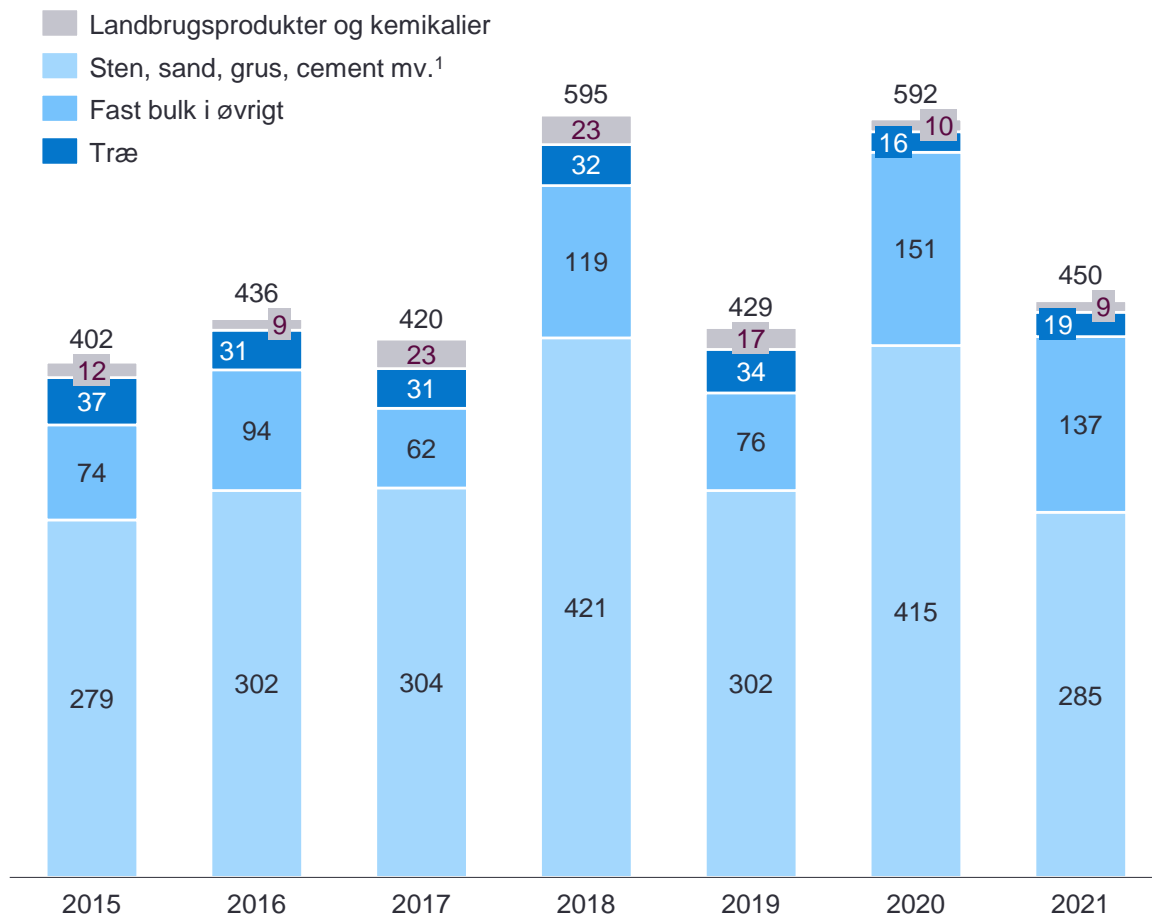
1 Nulpunktanalyse <i>Analyse af havnens nuværende position, aktiver, forretning samt erhvervsaktivitet og arbejdspladser</i>	<ul style="list-style-type: none">▶ Analyse af intern data, for eksempel årsrapporter, godsvolumener, salgsdata og omkostningsdata med henblik på at kortlægge den kommercielle forretning, inkl. afdække de vigtigste indtægtskilder på tværs af industrisegmenter og indtægtstyper (afgifter, arealudleje, mm.) og omkostninger▶ Analyse af udvikling i havneaktivitet (anløb, gods mv.) og de nuværende kunders forretningsomfang i form af produktion, aktiviteter, arbejdspladser og omsætning. Estimat af afledte aktiviteter og arbejdspladser for Næstved▶ Dialog med Kommunen om mulighedsrummet for havnen samt vurdering af den fremtidig situation for havnen gennem dialog med havneaktører og Danske Havne	10%
2 Kunde- og markedsanalyse <i>Analyse af havnebehov samt alternativer for nuværende samt potentielle kunder</i>	<ul style="list-style-type: none">▶ Etablering af spørgeguide til interview af de nuværende kunder (10-20 kunder), som er repræsentative for erhvervshavnens samlede kundebase (f.eks. Ardagh Glass Holmegaard, Reiling, Verdo, Næstved Sten & Grus mm.) og afholde interviews over teams. Analyse og syntese af informationer fra interviews▶ Identificering af potentielle kunder fx 1) Virksomheder, som har været i dialog med havnen 2) Virksomheder i nærheden af Næstved som har gods, industriel- og serviceaktivitet eller 3) Virksomheder med ind-og udgående godsvolumen i nærliggende havne. Afholdelse af interviews over teams med fokus på eventuelle motiver og specifikke behov for at anvende Næstved Havn▶ Identificering af markedstendenser, gennem markedsanalyse og inspiration fra andre havne, samt med fokus på vækstindustrier fx energi (brændsel, produktion, innovation), genbrug mv. og vurdering af hvilke konkrete aktiviteter dette kunne medføre på Næstved Havn samt hvilke krav dette ville stille til havnen▶ Analyse af eksisterende (væsentlige) transportmuligheder samt alternativer, der kan sikre, at eksisterende kunder fortsat anvender Næstved Havn og at nye kunder påbegynder brug af havnen. Identificering af, hvilke industriområder eller havne, der kan udgøre alternativer for havnens kunder samt vurdering af omkostningerne brug af disse alternativer i stedet for Næstved Havn	60%
3 Aktivitets- og forretningsmæssigt potentiale <i>Estimat for potentialet for nye muligheder ved flytning af Næstved Havn</i>	<ul style="list-style-type: none">▶ Syntese af kundeudsagn vedr. erhvervsaktivitet, arbejdspladser, betalingsvillighed, investeringslyst samt match af behov (ved flytning) ift. hvad, der er muligt på nye lokationer for Næstved Havn▶ Estimering af aktivitets- og forretningsomfang og vurdering af sandsynlighed for flytning for hver kunde samt estimat for forretningspotentiale for Næstved Havn samt for arbejdspladser på og omkring Næstved Havn (herunder i byen)▶ Analyse af mulige 'upsides' (sandsynlighed og omfang) fra andre godsstrømme og erhvervsaktiviteter, som muligvis kan tiltrækkes	30%

% Relativ vægtning af arbejdets omfang

Interview med Næstved Havns kunder giver mulighed for nærmere at forstå nuværende kunders behov og ønsker, og hvordan disse varierer ift. godstyper og industriaktiviteter

Udvikling i Næstved Havns godsmængder samt udvalgte kundebehov

Udvikling i godsmængder for Næstved Havn efter godstype (tusind ton)



1. Inkluderer også kalk og gips bl.a.

Source: DST SKIB451 og 431; Nyhedsartikler; Virksomhedshjemmesider; EY-Parthenon analyse

Eksempler på udvalgte kunder og anekdotiske kundebehov

Udvalgte kunder, der lejer arealer i Næstved Havn

VERDO

ArdaghGlassPackaging



“ I dag bruger jeg også havneanlæg i andre havne. I Korsør har jeg lejet en hal for at have nok plads fordi **vi ikke har nok plads i Næstved.**”
Logistikchef, Verdo

Udvalgte kunder med godsmængder gennem Næstved Havn

Reiling
Unternehmensgruppe

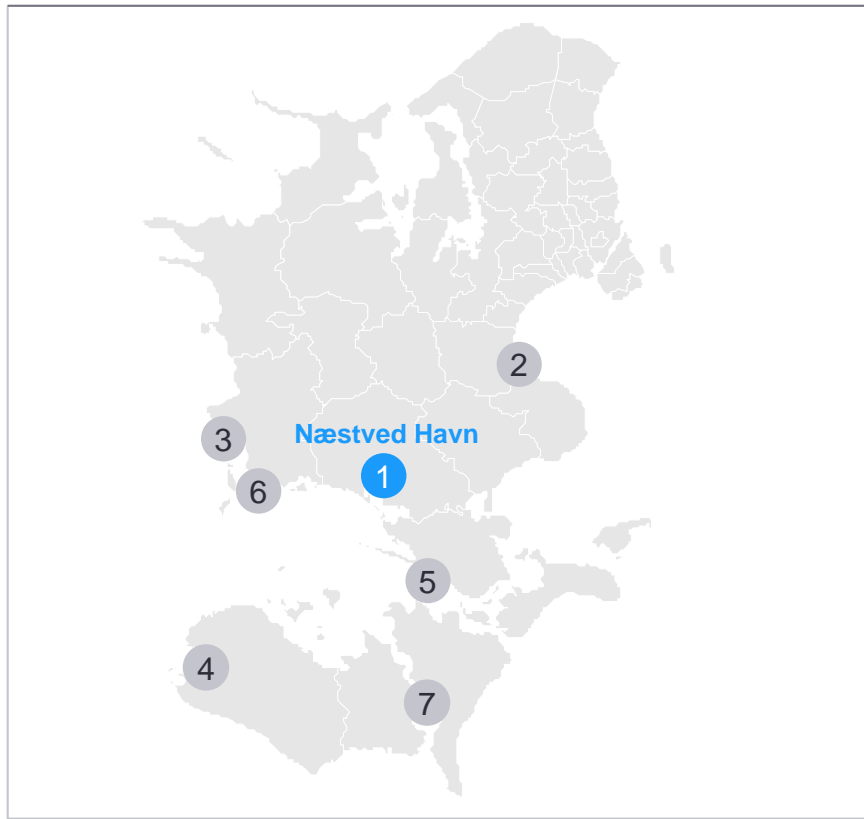
Næstved
Sten & Grus ApS

“ **Min virksomhed kræver som minimum 100 kaj-meter, som permanent er tilgængelig for os hele tiden.**”
Ejer, Næstved Sten & Grus

Det er relevant at se på udviklingen i aktivitet, gods og industri i omkringliggende havne for at forstå mulighederne for at tiltrække nye indtægter til Næstved Havn

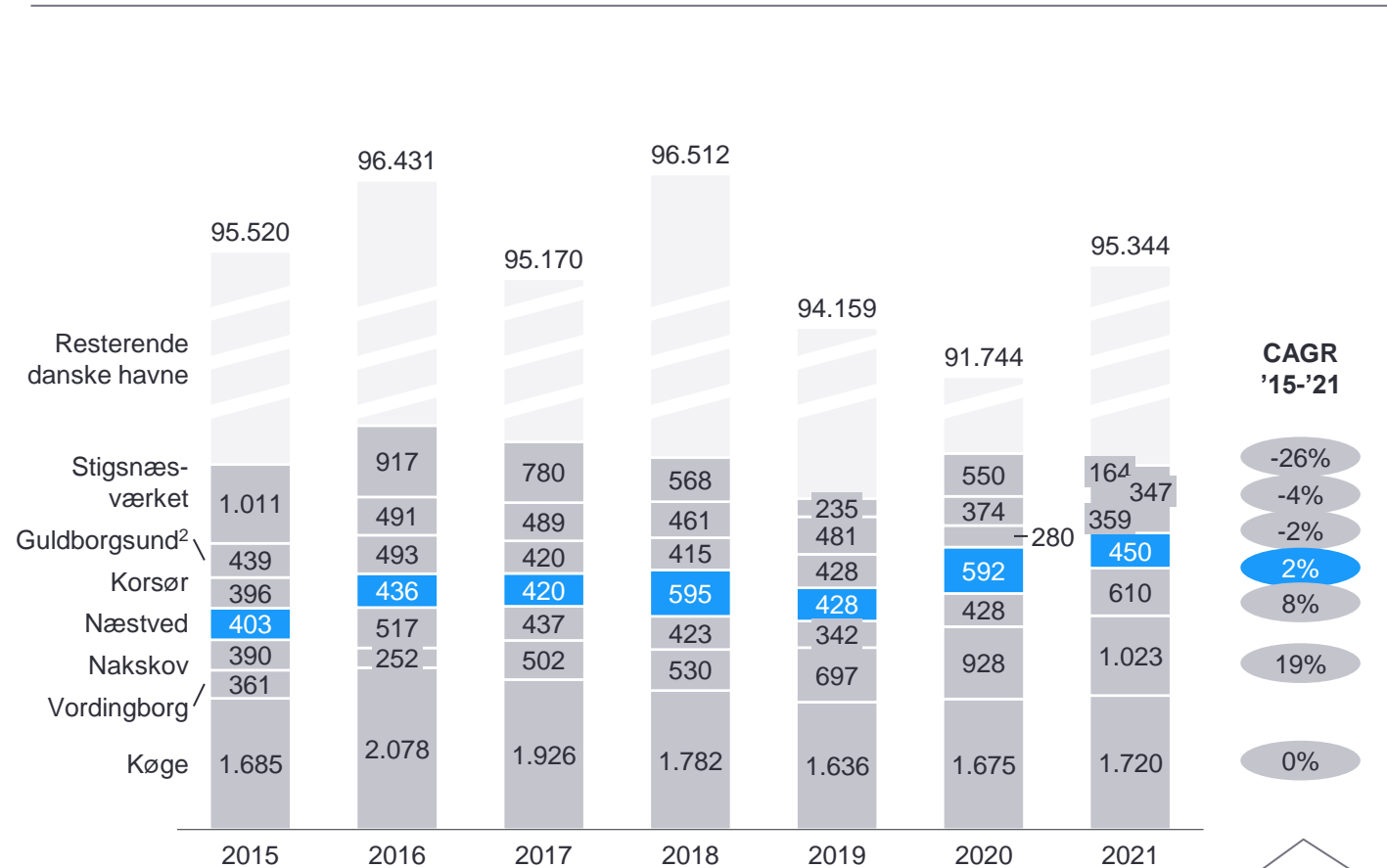
Overblik over Næstved Havn samt udvalgte omkringliggende havnes totale godsmængder

Overblik over udvalgte omkringliggende erhvervshavne



- 2 Køge Havn 4 Nakskov Havn 6 Stignæsværkets Havn
- 3 Korsør Havn 5 Vordingborg Havn 7 Guldborgsund Havne¹

Udvikling i totale godsmængder for udvalgte omkringliggende havne (tusind ton)



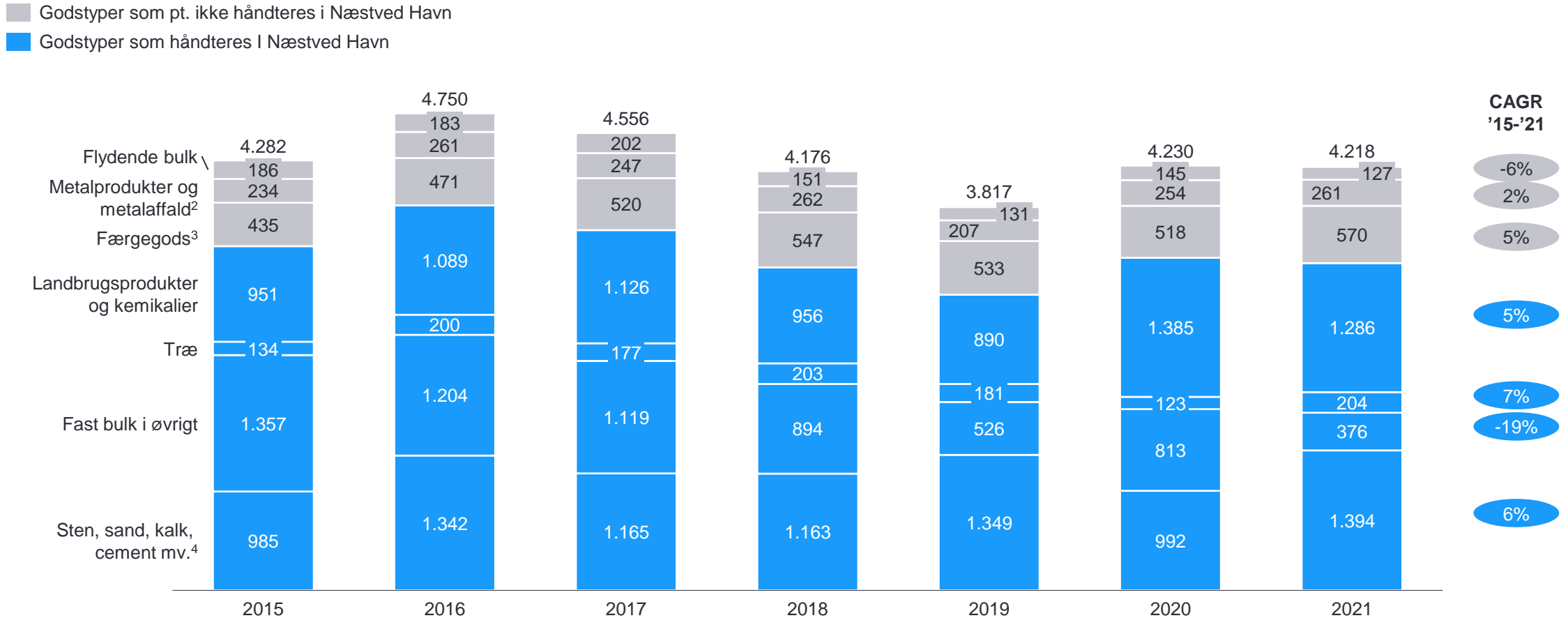
Stigning i Vordingborg Havn skyldes større udvidelse fra 275 til 1200 kajmeter som blev endeligt afsluttet i 2019³

1. Placering for Nykøbing Falster Havn, som er den største af Guldborgsund Havne
 2. Godsmængder for Guldborgsund Havne inkluderer Nykøbing Falster Havn, Orehoved Havn og Gedser Fiskerihavn
 3. Endelig afslutning af denne fase i projektet
 Source: DST SKIB101; EY-Parthenon analyse

Observation og analyse af udviklingen i omkringliggende havnes aktiviteter og faciliteter kan fungere som inspiration for at undersøge og vurdere mulighederne for Næstved Havn

Udvikling i godstyper i udvalgte omkringliggende havne

Udvikling i godsmængder efter godstype for udvalgte nærliggende erhvervshavne¹
(tusinde ton)



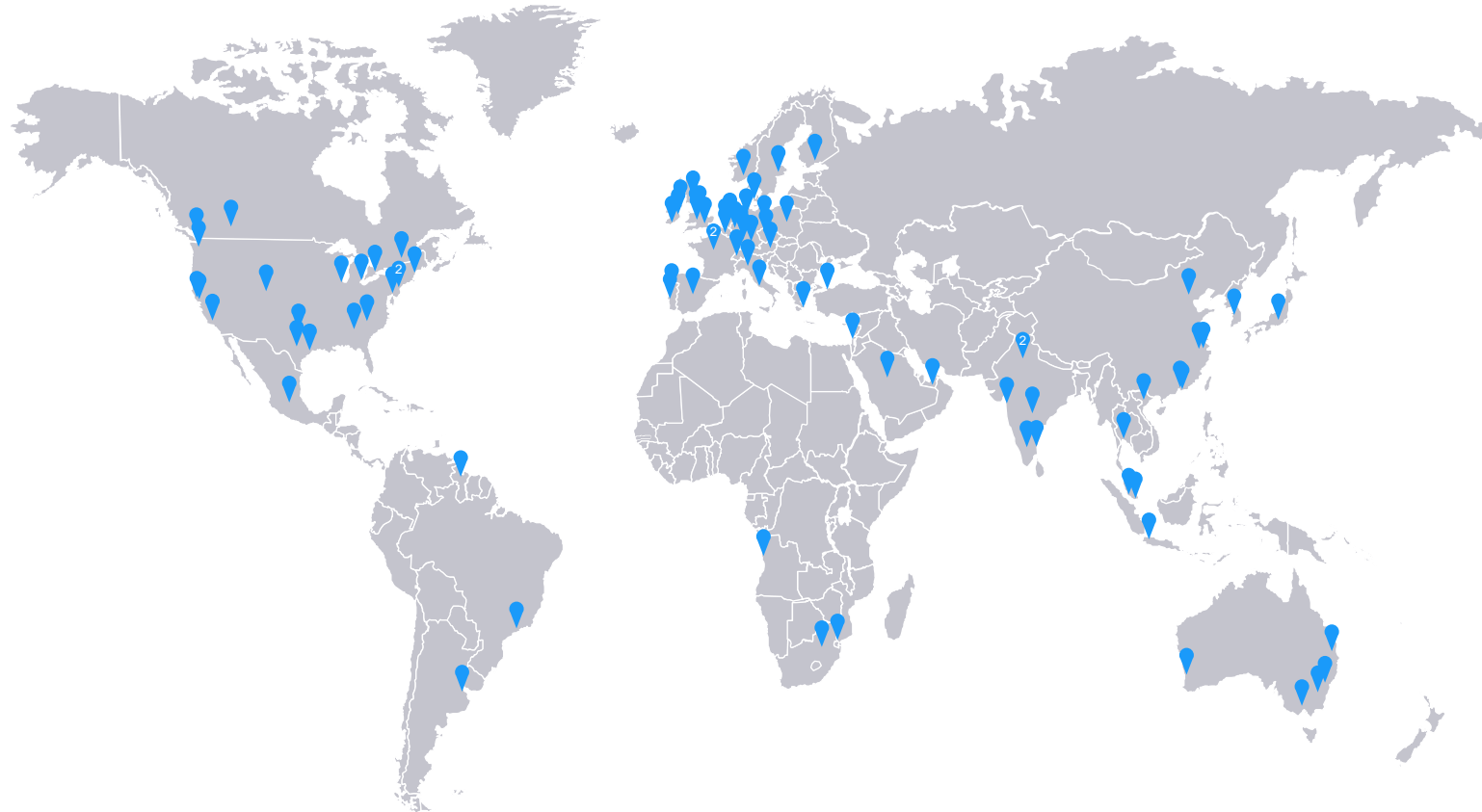
1. Køge, Vordingborg, Korsør, Stignæsværket, Nakskov og Guldborgsund Havne

2. Inkluderer bl.a. malme, jern- og stålprodukter

3. Inkluderer også øvrigt ro-ro-gods

Source: DST SKIB451 og 431; EY-Parthenon analyse

4. Inkluderer bl.a. kalk og gips



www.parthenon.ey.com
