

Midlertidig ejerstrategi for Næstved Havn

Baggrund og formål

På baggrund af Næstved Kommunes Byråds beslutning af 22. maj 2018 har Byrådet den 28. august 2018 vedtaget denne midlertidige ejerstrategi for Næstved Havn.

Ejerstrategien er midlertidig og gælder frem til, at Byrådet træffer nærmere beslutning om de fremtidige rammer for havnen og dens virksomhed. Disse rammer vil eksempelvis kunne omfatte den geografiske placering af havnen, hvilke havneaktiviteter havnen skal beskæftige sig med mv.

Formålet med ejerstrategien er således dels at sikre, at der etableres et grundlag for at drive Næstved Havn som "virksomhed", dels i fællesskab at tilvejebringe et grundlag for at træffe beslutning om de fremtidige rammer for Næstved Havn samt sikre at der i den mellemliggende periode ikke træffes beslutninger, der vil begrænse Byrådets strategiske rum for at fastlægge rammerne for Næstved Havns fremtid.

Herudover er formålet med ejerstrategien at tilkendegive kommunens ejerinteresser i forhold til, hvordan bestyrelsen og den øvrige ledelse varetager den strategiske ledelse af havnen.

1. Organisation

Næstved Havn er en kommunal selvstyrehavn, som styres af Næstved Byråd.

Havnens ledelse varetages af havnebestyrelsen, valgt af byrådet, og for samme periode som byrådet er valgt.

Havnebestyrelsen er ansvarlig for drift og vedligeholdelse af havnen.

Byrådet skal efter indstilling fra havnebestyrelsen godkende ansættelse og afskedigelse af havnechef.

Havnebestyrelsen skal i sit virke sikre sammenhæng mellem på den ene side Byrådets visioner, strategier politikker og planer og på den anden side Næstved Havns virksomhed, herunder sikre at havnen – frem til at der er truffet endelig beslutning om havnens fremtid – ikke træffer beslutninger, der vil begrænse Byrådets mulighed for at træffe strategiske beslutninger herom

2. Mission

Næstved Havn skal inden for rammerne af havneloven drive og udvikle en erhvervshavn for områdets/kommunens erhvervsvirksomheder på et sundt økonomisk grundlag og i overensstemmelse med Byrådets visioner for havnen og havneområderne.

3. Markedsvilkår

For at Næstved Havn skal bevare sin konkurrenceevne skal havnen udvikle sin forretning på en rentabel og effektiv måde. Havnen skal arbejde målrettet på at fastholde og udbygge havnens nuværende havneaktiviteter gennem en kundetilpasset udvikling af services og ved etablering og vedligeholdelse af tidssvarende havnefaciliteter.

Næstved Havn er primært en erhvervshavn, der håndterer bulk- og stykgods for havnens kunder.

4. Fokusområder

Byrådet ønsker, at udbygning og udvikling af såvel Næstved havn som Næstved by skal ske med respekt for Byrådets overordnede strategi for området og byen som helhed.

Havnen skal undersøge muligheder for erhvervshavnens mulige fremtidige placering på Ydernæs. Havnen skal kun flyttes til Ydernæs, såfremt Byrådet vurderer, at det samlet set er hensigtsmæssigt, herunder økonomisk.

Byrådet ønsker endvidere, at der skal være fokus på den fremtidige arealforvaltning i Karrebæksminde. Vægtningen mellem havnedrift og sommerhusudlejning skal vurderes af Byrådet, herunder bl.a. de juridiske og økonomiske forhold.

5. Miljø

I alle havnens aktiviteter skal havnen sørge for, at være i front når det gælder miljøet.

Havnen skal investere i og udvikle sine indsatser for at være energieffektive, og der skal i størst muligt omfang benyttes miljøvenlige teknikker og materialer, når det er økonomisk rentabelt. Havnen skal have en grøn profil, der synliggøres, og fokus på bæredygtig drift.

6. Sociale hensyn mm.

Kommunen ønsker, at Næstved Havn benytter sig af sociale klausuler, og skal have et passende antal lærlinge- og/eller praktikpladser indenfor de områder havnen beskæftiger sig med. Havnen skal derudover forpligte havnens leverandører til at overholde danske overenskomster og aftaler for at undgå social dumping.

7. Arbejds miljø

Næstved Havn skal være en attraktiv arbejdsplads, der har fokus på at tiltrække og fastholde medarbejdere.

8. Trafikale forhold

Næstved Havn skal, indtil der er udarbejdet en helhedsplan for området, bidrage til løsninger, der gør adgangen af tung, kørende trafik til havnen lettere. Dette skal ske med respekt for naboer og miljø.

9. Risikoeksponering

Næstved Havn skal arbejde på at identificere og reducere risici i sin virksomhed gennem risikostyring og kontrol.

10. Økonomi

Havnen skal drives på en sådan måde, at dens indtægter mindst dækker udgifterne.

Byrådet fastsætter de overordnede økonomiske rammer for havnens drift, og havnebestyrelsen disponerer selvstændigt inden for de fastsatte rammer over anlægs- og

driftsmidler.

Kommunen ønsker at kommunens økonomiske værdier og interesser i Næstved Havn sikres, herunder ved at havnens aktiviteter fokuseres på den egentlige havnedrift. Alle køb og salg af arealer, samt større investeringer skal godkendes af Byrådet, herunder at Næstved Havn ikke må indgå lejeaftaler udover 5 år uden Byrådets godkendelse.

11. Kommunikation og offentlighed

Næstved Havn skal være aktiv og åben i sin kommunikation med byrådet, borgerne, virksomhederne og pressen. Havnen skal oplyse om sit virke og sin betydning for lokalområdet, og skal i endnu højere grad åbne dørene til lokalsamfundet. Samtidig skal havnen virke til, at havnen er en aktiv del af byens og kommunens fremtid.

12. Samarbejde med Næstved Kommune

Havnen skal løbende informere Byrådet om væsentlige forhold eller ændringer i havnens virksomhed. Byrådet er ligeledes forpligtet til ved administrationen at informere havnen om alle relevante forhold, der må antages at have betydning for havnen.

Det indebærer bl.a., at parterne sikrer forudgående dialog med hinanden i forbindelse med større beslutninger, der har indflydelse på den anden part, og at parterne inddrager hinanden i forbindelse med implementering af projekter, der har betydning for begge parter.

Byrådet ønsker som ejer at blive inddraget i god tid forud for væsentlige beslutninger, som har direkte betydning for kommunen. Byrådet kan for så vidt angår en række beslutninger vælge at give bestyrelsesmedlemmerne i havnen et bundet mandat.

13. Samarbejde med andre havne

Opretholde dialogen med Vordingborg Havn og andre nærved liggende havne. Næstved Havn indgår i netværket Danske Havne.

14. Dialogmøde og revurdering af ejerstrategien

Ejerstrategien er midlertidig indtil helhedsplanen foreligger.

Byrådet vil derefter få forelagt en revideret ejerstrategi, der revurderes af byrådet hvert år. Der afholdes et årligt dialogmøde mellem Økonomiudvalget og havnebestyrelsen.

15. Næstved Havns fremtid

Overvejelserne om Næstved Havns fremtid tager dels afsæt i kommunens ønsker for udviklingen af havneområdet, dels Havnelovsudvalgets rapport om den fremtidige organisering af de kommunale erhvervshavne.

Byrådet ønsker således, at der sker en udvikling af det eksisterende havneområde, så dele af dette over en årrække byudvikles og derigennem forbinder den centrale del af Næstved bymidte med vandet.

Som et led heri må det naturligt overvejes, om havnen skal fortsætte sine nuværende aktiviteter, og hvorfra havneaktiviteterne skal drives.

Endelig giver Havnelovsudvalgets anbefalinger grundlag for overvejelser om, hvordan havnen bedst kan organiseres. Eventuelle ændringer af havneloven vil kunne have indflydelse på kommunens vurdering af organiseringsformen.

Til brug for Byrådets stillingtagen til havnens fremtid vil kommunen i samarbejde med havnen få udarbejdet følgende:

- Forslag til tidslinje og proces for projektet med at byudvikle havneområder med fokus på inddragelse af borgere, erhvervsliv og øvrige interessenter
- Forslag til helhedsplan for udvikling af områder omkring havnebassiner og kanalen
- Beskrivelse af havnens økonomi i scenarier med opretholdelse, hhv. reduktion af aktiviteterne, samt en business case for eventuelle ændring af (erhvervs)havnens placering.

16. Implementering og revision

Den midlertidige ejerstrategi har virkning fra byrådets vedtagelse.

De tiltag, der kræver supplerende undersøgelser mv., gennemføres af Byrådet ved administrationen med inddragelse af havnen i løbet af 2018/2019. Når forslag til helhedsplan, undersøgelserne mv. er færdige, vil Byrådet tage stilling til en endelig ejerstrategi.